

# 【新分野海外展開支援事業】 株式会社FSO（アジアでの航空事業展開）



企業  
情報

- 株式会社FSO
- 代表取締役社長 玉那覇 尚也
- 住所 沖縄県北谷町伊平411-3東和第3ビル1-4

■ ホームページアドレス <http://www.fso.co.jp/>

事業  
概要

## ■ 海外展開のきっかけ

- ✓ 今後20年以上続くパイロット不足（＝パイロット資格取得訓練需要増）に対応するために沖縄県下地島空港を拠点に航空事業展開を計画している。その需要の最大市場はアジアであることから海外（アジア）展開が必要であった。

## ■ 事業概要（今回の事業内容）

- ✓ ①様々な環境での飛行経験が習得できるための情報収集調査。②海外展開できる環境を整えるための調査。③アジア（顧客）⇄沖縄（訓練地）⇄米国（訓練地）という環境で沖縄をアジアのゲートウェイとして航空教育拠点を創造する調査。



事業  
成果など

## ■ 海外展開の成果（調査、プロモーションの内容等）

- ✓ ①ニュージーランドの航空環境調査を実施：日本の丘陵地域と四季感と類似しており国内資格訓練に適切。②沖縄ナイトin香港イベント参加：香港内大学と航空会社とのネットワーク作り、シミュレーターメーカーとの業務提携締結ほか、台湾企業とのネットワークが構築できた。

## ■ 今後の計画

- ✓ 台湾事務所活動を強化し、台湾での市場掘り起こす。具体的には現地教官を採用した上で現地訓練の実施する。同じような活動を中国、香港、韓国、シンガポールなどアジア圏へ積極的に進出する。



海外  
展開  
について

## ■ 海外展開の魅力

- ✓ ビジネスのスピードが非常に早いところと、市場の大きさが一番の魅力であると考えます。特に航空事業においてはアジア市場が世界の4割を占めることがこの二つの要素から大きく影響している。当社の事業拠点が下地島空港となる点からも、アジアに一番近い航空訓練専門飛行場という最高の立地条件にアジア市場を狙うことは最も適切であり、海外展開が魅力的となる要因でもある。

## ■ 感想（良かった点、苦労した点など）

- ✓ 良かった点としては、アジア全体から見ると非常に小さな沖縄であり、さらに小さな下地島空港での事業ということで認知度が低かったレベルが大きく向上したということ。苦労した点は、スピード感に慣れるまでは大変だったこと。また、スピード感を持って対応しても、途中で準備不足状態がいくつか出たこと。ただし、結果的に交渉案件を多くこなすことができた利点につながったことは間違いない。

メ  
ッセ  
ー  
ジ

## ■ 海外展開を検討している県内企業へのメッセージ

- ✓ スピード感の違いに戸惑うことがあると思います。海外からも日本の事業スピードの遅さを指摘されることも多かったです。どうしても日本人の感覚で動いてしまうと商機を逃してしまうこともあります。マーケットの規模は国内や沖縄と比較すると圧倒的に巨大で魅力的で、海外展開は非常に有効だと思います。日本人である誇りを持ちながら、グローバルな感覚を身につけていければ、世界で活躍する日本企業のようになれると自分に言い聞かせています。